TKC コンピュータ会計

事務所通信

今月のことば

何事も突き詰めると
シンプルな答えが
出てくるものです

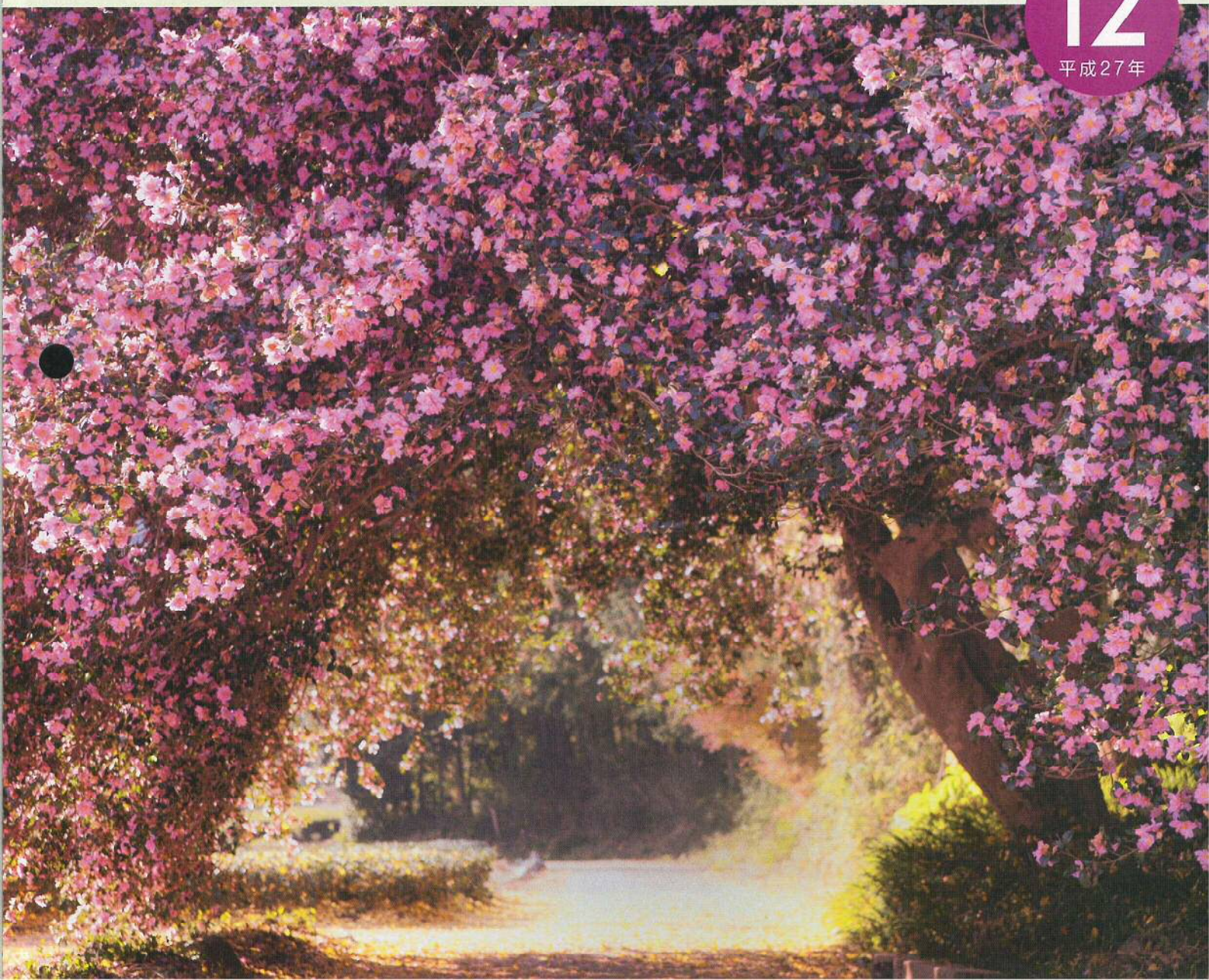
吉永泰之
（富士重工業社長）

経　営　売上と利益の中身をよく点検してみよう!　2
税　務　配偶者のパート収入の税金と社会保険　4
マイナンバー　個人番号カードの取得方法と利用できるサービス　6
コラム　映画館の魅力を再発見しよう　8

表紙　粥見（かゆみ）のサザンカ（三重県松阪市）

粥見地区では、樹齢約130年、樹高約12メートルのサザンカの大木が農道を覆い、花のトンネルを形作っている。松阪市指定の天然記念物。

12
平成27年



経　営

売上と利益の中身をよく点検してみよう!
～ 今年の経営を振り返る ～

平成27年ももうすぐ終わりです。今年も、景気回復をなかなか実感できないという企業も少なくないのではないでしょうか。自社の平成27年の経営はどうだったでしょうか。売上や利益の中身を取引先別や商品別に点検することで、来年の目標や行動を考えるヒントが得られます。

売上高は、前期と比べてどうでしょうか。「増加した」「減少した」「あまり変わらない」でしょうか。

売上高の金額は、前期とそれほど変わらないように見えても、売上の中身を取引先別や商品（製品）別などで分析してみると、社長が描いていたイメージとの違いがあったり、これまでにない変化に気づくことがあります。

1 売上を取引先別にチェックする

売上を取引先別にチェックしてみましょう。例えば、これまで取引が少なかった取引先の売上が増えていたり、反対に売上が減ってきている取引先がある、といった変化はないでしょうか。

取引先別の売上に変化はないか?

□ 売上高が（増えている･減っている）取引先がある。
□ 大口や主要な取引先の売上高が（増えている･減っている）。
□ 取引が少なかった取引先の売上が増えてきている。
□ 新規開拓先の売上が増えてきている。
□ 新規顧客が（増えている･増えていない）。

もし、主要な取引先の売上が著しく下がっている、あるいは売上が顕著に増加している取引先があれば、その理由は何かを探ってみましょう。

例えば、理由として、次のようなことは考えられないでしょうか。

【取引先別に見た売上増減の理由の例】

- 何らかの理由で売上の機会損失があった。
- 低価格の他社製品や海外製品に移行された。
- 取引先自身の業績が落ち込んでいる。
- 営業担当者があまり訪問していない。
- 販売数量は変わらないが値引き、値下げが増えた。
- クレーム対応に不手際があった。
- 当社の品質、納期、アフターサービスなどが評価されている。
- 同業他社と比べて価格や品質の面で優位性がある。

いずれにしろ、売上の増減の理由を検討することで、次の打ち手が決まってきます。

2 売上を商品（製品）別にチェックする

売上高は、すべての業種を通して、「販売単価×販売数量」の積み上げにほかなりません。売上高を高めるためには、販売単価を上げるか、販売数量を増やす、しかありません。

その前提として、売上を商品（製品）別、あ

るいはサービス別にチェックしてみましょう。

例えば、売れ筋商品の新旧交代があったり、意外な商品が伸びているといったことがあるかもしれません。

商品別の売上に変化はないか?

- □ 主力商品の売上が（増えている·減っている）。
- □ 売れ筋商品の価格、性能、品質などが変わってきている。
- □ 新商品が（売れている·売れていない）。
- □ これまであまり売れていなかった商品が売れ始めている。
- □ 価格を下げても売れていない商品がある。
- □ 価格を上げても売れている商品がある。
- □ 限界利益率の高い商品が売れている。
- □ 比較的（低価格·高価格）の商品が（売れている·売れていない）。

チェックした結果、ある商品の売上にこれまでとは異なる顕著な増加や減少があるならば、その理由は何かを分析します。

例えば、次のようなことはないでしょうか。

【商品別に見た売上増減の理由の例】

- ●価格の安い類似の他社商品に負けている。
- ●品質、性能がアップした他社商品が出た。
- ●他社の代用品・類似品として自社の商品が売れている。
- ●当社商品の品質評価が（良い·良くない）。
- ●ヒット商品が（出た·出ていない）。
- ●商品の特長がアピールできていない。

3 限界利益率をチェックする

限界利益とは、売上高から変動費を差し引いた利益をいい、限界利益を売上高で割った値を限界利益率といいます。

売上高が増加したり横ばいであっても、限界利益率が低くなれば、利益が減少する場合があります。反対に、限界利益率が高くなれば、売上が減少しても利益が増加する場合もあります。限界利益率を高めることは大変重要です。限界利益率が低下している場合、改善のための具体策が打てないか、検討してみましょう。

限界利益率改善のヒントはないか?

- ●比較的競争力がある商品の値上げやコストダウンができないか?
- ●値引販売を減らせないか?
- ●原材料等の値上がりを価格転嫁できないか?
- ●外注を内製に切り替えられないか?
- ●不良品やロスの発生を改善できないか?
- ●不採算な事業部門の見直しができないか?
- ●不採算商品の販売の見直しができないか?
- ●限界利益率の高い商品の販売を増やせないか?
- ●限界利益率の低い商品の販売を減らせないか?

4 3月決算企業は、まだ挽回できる

12月決算企業であれば、売上や利益の変化の要因分析をしっかり行い、来年の経営戦略や具体的な目標設定（経営計画）に活かしましょう。

3月決算企業であれば、決算の着地点を予想し、厳しい予想であれば、具体的な改善策を立てて、実行しましょう。まだ3か月あります。目標達成に向けて頑張りましょう。

※取引先別などの売上をタイムリーにチェックするには、FX2などの自計化システムにおいて、取引先別管理を行う体制を整えれば可能です。

税　務

配偶者のパート収入の税金と社会保険

年末調整の時期です。政府は2020年までに配偶者控除を見直すとの報道があり気になるところですが、今年分（平成27年分）の配偶者控除は従来どおり適用されます。

今年1年間のパート収入が103万円を超えると所得税はどうなる?

(1) 年収が103万円以下の場合は？

例えば、夫がサラリーマンで、その妻のパートの年収（給与収入のみで他に収入がない場合）（注1）が103万円以下の場合、夫自身の所得について配偶者控除（38万円）が受けられます。また妻本人の収入には所得税が課税されません。これは、パート収入（給与収入）から給与所得控除（65万円）と基礎控除（38万円）との合計額を差し引き、残った金額（所得）に所得税がかかるためです。

ただし、パート収入が103万円以下でも、生命保険の一時金や損害保険の満期返戻金などの収入がある場合、合計で103万円を超えると、配偶者控除が受けられないこともあるので、その他の収入にも注意が必要です。

注1：非課税とされる通勤交通費は収入には含めません。

住民税の課税に注意

住民税については、年収が100万円を超えると課税されます。自治体によっては年収100万円以下でも住民税の均等割が課されるところもあります。

(2) 年収が103万円超の場合は？

簡単なケースで見てみましょう。

ケース

妻のパートの年収が115万円で他に収入はなかった。

妻のパートの年収が103万円を超えているので、夫は配偶者控除が受けられなくなります。また妻本人には年収115万円から給与所得控除65万円と基礎控除38万円とを差し引いた12万円に所得税がかかります。（図表1）（注2）

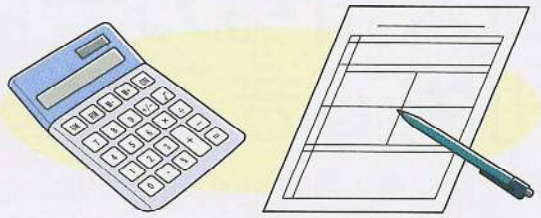
図表1　妻のパート収入が115万円であった場合

図表2　配偶者控除と配偶者特別控除

配偶者のパート収入	配偶者控除額	配偶者特別控除額
103万円以下	38万円	—
103万円超105万円未満	—	38万円
105万円以上110万円未満	—	36万円
110万円以上115万円未満	—	31万円
115万円以上120万円未満	—	26万円
120万円以上125万円未満	—	21万円
125万円以上130万円未満	—	16万円
130万円以上135万円未満	—	11万円
135万円以上140万円未満	—	6万円
140万円以上141万円未満	—	3万円
141万円以上	—	—

ただし、夫の合計所得が１千万円以下で、妻のパート収入が141万円未満であるなどの一定の要件を満たせば、夫は配偶者特別控除（図表2）を受けることができます。

注2：103万円を超えても医療費控除や、社会保険料控除などにより所得税がかからない場合もあります。



社会保険の扶養から外れるのはパートの年収が130万円以上

社会保険の扶養から外れるか否かについては、これまでどおりです。すなわち、サラリーマンの妻がパートで働く場合は、パートの年収（注3）が130万円未満だと夫の社会保険の被扶養者になれるため、被扶養者に該当する場合は、社会保険料（健康保険料、国民年金保険料）の負担はありません。（注4）

パートの年収が130万円以上になった場合、夫の加入する社会保険（健康保険・年金）の扶養家族（被扶養者）から外れ、妻本人が社会保険料等を支払わなければならなくなります。

注3：この年収には交通費が含まれます。60歳以上または障害者の場合は180万円未満となります。

注4：ただし国民年金第3号被保険者になれるのは、20歳以上60歳未満の被扶養配偶者。

● 従業員の多い企業では要注意

法律改正により、従業員501人以上の企業においては、平成28年10月1日から、年収106万円以上（現行130万円以上）のパートなど短時間労働者に厚生年金・健康保険の適用が拡大されます。該当する企業や短時間労働者は社会保険料の負担が生じることになります。

●短時間労働者への適用拡大

現行	週30時間以上
⬇	
改正後（平成28年10月～）	●週20時間以上 ●月額賃金8.8万円以上（年収106万円以上） ●勤務期間1年以上見込み ●学生は適用除外 ●従業員501人以上の企業

●マイナンバー制度が始まるとパート収入等も正確に把握されます

マイナンバー制度が来年（平成28年）1月からスタートします。このマイナンバー制度が始まると、例えば、社員本人の収入だけでなく配偶者のパート収入や子供（扶養家族）のアルバイト収入などもほぼ確実に把握されることになります。したがって、配偶者控除や扶養控除などについては、漏れやミスのないように充分注意する必要があります。

またパートタイマー等を雇用している企業では、その給与の計算等を適正に処理しましょう。

マイナンバー

個人番号カードの取得方法と利用できるサービス

マイナンバー（個人番号）の通知が始まりました（10月20日～概ね11月中に届く予定）。届いた「通知カード」には、「個人番号カード」の交付申請書が添付されており、申請によって、来年1月以降、「通知カード」と引き替えに「個人番号カード」（マイナンバーカード）が交付されます。

「個人番号カード」は行政サービスを受けるためのICカード

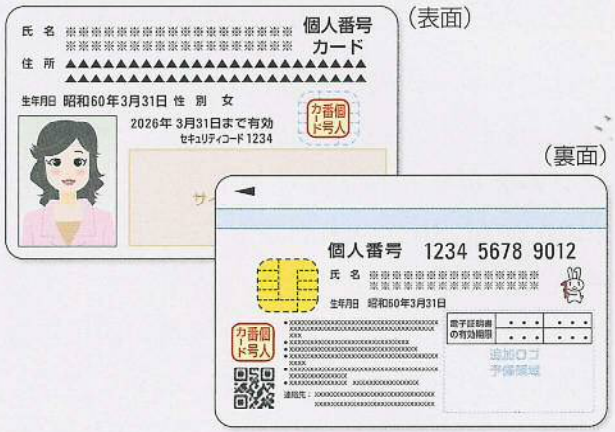
「通知カード」と「個人番号カード」は、どちらも「カード」という名称が付いているので、混同しやすいのですが、それぞれ別のものなので注意してください。

簡易書留で、皆様の手元に届いたものが「通知カード」です。文字通り、マイナンバーを通知するための紙製のカードです。

■通知カード（案）

「個人番号カード」は、「通知カード」と引き替えに交付されるＩＣチップ（電子証明書が標準搭載されます）と顔写真付きのプラスチック製のカードです。

■個人番号カード（イメージ）



取得は任意ですが、今後、マイナンバー制度による新たな行政サービスを受ける際には、「個人番号カード」が必要になってきます。また、公的な身分証明書にもなります。

申請は年内から受付 交付は来年1月から

「個人番号カード」の申請・交付には、いくつかの方法があります。（図表1）

図表1「個人番号カード」の申請方法

申請方法	具体的な方法・想定される場面
①郵送・オンライン等による申請	●「通知カード」に付いている交付申請書に顔写真を貼付し、署名・捺印の上、同封の返信用封筒で郵送する。 ●交付申請書に記載されたQRコードや申請者IDを使って、スマホやパソコンから申請する。
②企業等において一括申請	●企業等において従業員等の申請書を取りまとめて一括申請する。 ●企業等に市区町村が出向いて申請書を受け付ける（自治体によって対応が異なります）。
③自治体の窓口で申請	●各種届出のために自治体窓口を訪れた際に申請する。
④居所地での申請	●震災被災者が避難先の自治体にて申請する。 ●DV等被害者が居所地の自治体にて申請する。

申請後、来年１月以降に「交付通知書（ハガキ）」が届きますので、交付通知書と「通知カード」、運転免許証などの本人確認書類、住民基本台帳カード（持っている人のみ。カードは返却します）を持って自治体の窓口で「個人番号カード」を受け取ります。

「個人番号カード」を受け取る際、２つの暗証番号の設定を求められます。あらかじめ暗証番号を考えて、受取に行きましょう。

2つの暗証番号をあらかじめ用意しよう!

「個人番号カード」は、複数の暗証番号で管理するため、受取時に、2種類の暗証番号の設定が必要になります。

①数字4桁

②英数字6～16字の組み合わせ

暗証番号は、かんたんな数字の並びや生年月日、住所や電話番号など推測されやすい番号は避けましょう。

「個人番号カード」で受けられるサービス

マイナンバー制度開始後は、税や社会保障関係の手続きでマイナンバーの提示が必要となります。その際、「通知カード」の場合は、運転免許証やパスポート等の本人確認書類が必要になりますが、「個人番号カード」は１枚で番号確認と本人確認ができるようになります。

他にも、「個人番号カード」があれば、次のようなサービスを受けることができます。

個人番号カードのサービス

- 公的な身分証明書として利用できる。
- 国や自治体等が提供するサービス毎に必要だった複数のカードが個人番号カードと一体化される。
- 搭載された電子証明書を使って電子申告や各種行政のオンライン申請ができる。
- コンビニなどで住民票、印鑑登録証明書などの公的な証明書を取得できる。
- 平成29年１月開始の個人専用サイト「マイナポータル」を利用できる。　　など

個人情報のやりとりが確認できるマイナポータルとは?

平成29年1月から、個人専用サイト「マイナポータル」の運用が始まります。

ただし、サイトへのアクセスには「個人番号カード」が必要になります。

マイナポータルでできること

①自分の個人情報をいつ、誰が、なぜ提供したのか確認できる。

②行政機関などが持っている自分の個人情報の内容を確認できる。

③行政機関などから一人ひとりに合った行政サービスなどのお知らせが届く。

「個人番号カード」でマイナポータルにアクセスし、自分の個人情報をどの行政機関等がやりとりしたかの記録を確認することは、自身の個人情報を管理する上からも有用です。

●マイナンバー制度のスケジュール

▶平成28年1月～
- 個人番号カードの交付開始
- 行政機関への申請などにマイナンバーが必要

▶平成29年1月～
- 個人専用サイト「マイナポータル」運用開始
- 国の行政機関同士の情報連携開始

▶平成29年7月～
- 国と自治体との情報連携開始

☆個人番号カードを健康保険証として利用

▶平成30年1月～
- 銀行口座へのマイナンバーの付番開始（任意）

▶平成31年以降

☆戸籍事務、パスポート申請で利用開始

▶平成33年以降

☆銀行口座へのマイナンバーの付番を義務化

※☆マークは、予定または検討中のものです。

コラム

映画館の魅力を再発見しよう

『スター・ウォーズ』や『007』のシリーズ最新作など、大作の公開が楽しみな12月。自宅でテレビやスマホを見るのもいいですが、映画館に行って作品を“体感”してみませんか?

席が動き、風が吹き、水しぶきが飛ぶ! 4D映画

映像が立体的に見える3D映画を超え、作品の場面に合わせて座席が動いたり、劇場内に風や香り、水しぶき、閃光、煙などが出たりする演出で臨場感を味わえる4D映画の導入が、全国の映画館で急速に進んでいます（12月は、県内初となる茨城県、栃木県、新潟県、石川県など8館で新規開業予定）。2014年に大ヒットした『アナと雪の女王』では、世界初の嵐と雪の演出を取り入れた上映も行われました。

大画面テレビやスマートフォンの普及により映画鑑賞の手段が広がる中、体感型劇場システムの導入で付加価値を高めようというねらいがあります。

※鑑賞料金は映画館により異なりますが、通常料金+1,300円前後です。

映画館だからこそ味わえる体験を

1960年に7,457館あった映画館数ですが、娯楽の多様化やビデオ機器の普及、ビデオレンタルの登場などにより映画館離れが進み、1990年代前半には1,700館台にまで減少しました。1993年にシネマコンプレックス（館内に複数のスクリーンを持つ映画館）が登場して以来、スクリーン数は増加しているものの、入場者数は伸び悩んでいます。

映画館離れの理由としては、「鑑賞料金が高いから」「自宅で観るほうが楽だから」という理由が突出しています（ライフメディア　リサーチバンク調べ）。そこで、映画館は各種割引サービスを行ったり、3D・4D映画のほか、コンサートなどの映像を生中継する「ライブビューイング」や、作品を大音響で上映する「爆音上映」のように、映画館の設備を生かした楽しみ方を提供したりすることで、観客を呼び戻そうとしています。

Check! 日本国内の歴代総合興行収入ランキング

順位	タイトル	興行収入（億円）	公開年
1	千と千尋の神隠し（米アカデミー賞（アニメ部門）受賞）	304.0	2001
2	タイタニック	272.0	1997
3	アナと雪の女王	259.2	2014
4	ハリー・ポッターと賢者の石	203.0	2001
5	ハウルの動く城	196.0	2004
6	もののけ姫（テレビドラマの映画化で大ヒット）	192.1	1997
7	踊る大捜査線 THE MOVIE 2 レインボーブリッジを封鎖せよ!	173.5	2003
8	ハリー・ポッターと秘密の部屋	173.0	2002
9	E.T.	163.5	1982
10	アバター（全米歴代興行収入1位）	156.0	2009

参考:「映画ランキングドットコム」ホームページ

【今月のことば】 **何事も突き詰めるとシンプルな答えが出てくるものです**　吉永泰之（富士重工業社長）

自動車ブランド「スバル」で知られる同社だが、競合他社に比べ規模が小さいため、経営資源を何に集中し、差別化するかを考え続けてきたという吉永社長。考え抜いて至ったのは、飛行機会社をルーツとする同社の歴史だった。飛行機会社だからこそ社内の安全基準が厳しく、安全性能には絶対の自信がある。同社は運転者の安全を支援するシステム「アイサイト」を開発し、大ヒット。自動ブレーキなどが国内に普及するきっかけを作った。

次の巡回監査は　　月　　日（　）　：　　頃の予定です。 資料整理・準備をよろしくお願いします。